

دانشکده بهداشت - گروه مهندسی بهداشت حرفه ای

طرح درس ترمی

مخاطبان: دانشجویان کارشناسی پیوسته بهداشت حرفه ای
ساعت پاسخگویی به سوالات فراگیر: روز دوشنبه ساعت ۱۵-۱۳
مدرس: دکتر فرشاد ندری

عنوان درس: مدیریت صنعتی
تعداد واحد: ۲ واحد نظری
زمان ارائه درس: شنبه ها ساعت ۱۲-۱۰
دروس پیش نیاز: ندارد

هدف کلی درس: آشنایی دانشجویان با اصول، مهارت ها و وظایف مدیریت، نحوه برنامه ریزی و سازمان دهی تشکیلات بهداشت حرفه ای و چگونگی ارتقاء کیفیت ارائه خدمات بهداشت حرفه ای و ایمنی

اهداف کلی جلسات نظری:

- ❖ معارفه، کلیات مدیریت و سازمان
- ❖ سیر تحول مکاتب مدیریت (کلاسیک ها، نوکلاسیک ها)
- ❖ علم مدیریت (پژوهش عملیاتی)
- ❖ نگرش سیستمی، نگرش اقتضایی و مکاتب نوین مدیریت در صنعت
- ❖ وظایف مدیران و اصول و مفاهیم برنامه ریزی
- ❖ انواع برنامه ریزی عملیاتی در بهداشت حرفه ای
- ❖ اصول و مبانی سازمان دهی شامل انواع روش های سازمان دهی و ...
- ❖ تعریف و مفاهیم رهبری سازمانی، انواع نظریه های رهبری و سبک مناسب، منابع قدرت مدیران
- ❖ اصول کنترل، مراحل کنترل، ارزشیابی، پایش، ممیزی و انواع روش های کنترل
- ❖ مدیریت کیفیت، اصول و ابعاد اصلی آن، تاریخچه تکامل مفاهیم کیفیت در صنعت و روش ارتقاء کیفیت فرایندها
- ❖ استاندارد ISO 9000 و کاربرد آن در صنعت
- ❖ استاندارد ISO 14000 و کاربرد آن در صنعت
- ❖ OHSAS 18001 و کاربرد آن در صنعت
- ❖ ISO 45001 و کاربرد آن در صنعت
- ❖ 5S و کاربرد آن در صنعت و مهندسی مجدد فرایندهای سازمانی

اهداف ویژه به تفکیک اهداف کلی هر جلسه:

هدف کلی جلسه اول: معارفه، کلیات مدیریت و سازمان

اهداف ویژه جلسه اول:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- ۱) نحوه ارائه درس و چگونگی ارزشیابی استاد را بیان نماید.
 - ۲) نقش/ نقش های مدیریت در سازمان را تشریح نماید.
 - ۳) سازمان را تعریف نماید.
 - ۴) ارتباط بهداشت حرفه ای با مدیریت و سازمان را تشریح نماید.
- هدف کلی جلسه دوم: سیر تحول مکاتب مدیریت (کلاسیک ها، نوکلاسیک ها)

اهداف ویژه جلسه دوم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- ۱) مدیریت را تعریف نماید.
- ۲) تاریخچه مدیریت را در ایران و جهان تشریح نماید.
- ۳) مکاتب کلاسیک، نوکلاسیک و سایر مکاتب حوزه مدیریت را به اختصار تشریح نماید.

هدف کلی جلسه سوم: علم مدیریت (پژوهش عملیاتی) با تاکید بر مبانی مدیریت پروژه در HSE

اهداف ویژه جلسه سوم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- ۱) مدیریت پروژه را تعریف نماید.
- ۲) عوامل موثر در مدیریت پروژه را تشریح نماید.
- ۳) HSE در مدیریت پروژه چه تاثیراتی دارد.

هدف کلی جلسه چهارم: نگرش سیستمی، نگرش اقتضایی و مکاتب نوین مدیریت در صنعت

اهداف ویژه جلسه چهارم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- ۱) سیستم را تعریف نماید.
- ۲) ترکیب سیستم را تشریح نماید.
- ۳) خواص سیستم را تشریح نماید.
- ۴) سیستم های باز و بسته را تشریح نماید.
- ۵) چرخه عمر سیستم را تشریح نماید.

هدف کلی جلسه پنجم: وظایف مدیران و اصول و مفاهیم برنامه ریزی با دیدگاه ایمنی و بهداشت حرفه ای

اهداف ویژه جلسه پنجم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) برنامه و برنامه ریزی را تعریف نماید.
- (۲) سلسله مراتب برنامه ها را در حوزه HSE تشریح نماید.
- (۳) استراتژی را تعریف نماید.
- (۴) رسالت، چشم انداز و ارزشهای حاکم بر سازمان را تشریح نماید.
- (۵) وظایف مدیران را در سازمان در سطوح مختلف مدیریتی تشریح نماید.

هدف کلی جلسه ششم: انواع برنامه ریزی عملیاتی در بهداشت حرفه ای و HSE

اهداف ویژه جلسه ششم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) برنامه ریزی استراتژیک را تشریح نماید.
- (۲) برنامه ریزی تاکتیکی را تشریح نماید.
- (۳) برنامه ریزی عملیاتی را تشریح نماید.
- (۴) مدل چرخه عمر و کاربرد آن در برنامه ریزی استراتژیک HSE تشریح نماید.
- (۵) اهداف کیفی و کمی و ویژگی های آنها را تشریح نماید.

هدف کلی جلسه هفتم: اصول و مبانی سازمان دهی شامل انواع روش های سازمان دهی و ...

اهداف ویژه جلسه هفتم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) انواع ساختارهای سازمانی را تشریح نماید.
- (۲) روندهای سازماندهی در محیط کار را تشریح نماید.
- (۳) اصول طرح سازمانی را تشریح نماید.
- (۴) ماهیت فرهنگ سازمانی را تشریح نماید.

هدف کلی جلسه هشتم: تعریف و مفاهیم رهبری سازمانی، انواع نظریه های رهبری و سبک مناسب، منابع قدرت مدیران

اهداف ویژه جلسه هشتم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) رهبری و عوامل موثر بر آن را تشریح نماید.
- (۲) صفات و رفتارهای رهبری را تشریح نماید.
- (۳) نظریه های مهم رهبری را تشریح نماید.
- (۴) منابع قدرت و ضعف مدیران را تشریح نماید.

هدف کلی جلسه نهم: مدل‌های تعالی سیستم

اهداف ویژه جلسه نهم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) مدل تعالی EFQM را تشریح نماید.
- (۲) چرخه دمینگ را تشریح نماید.
- (۳) مدل مدیریت HSE را به عنوان یک مدل تعالی تشریح نماید.

هدف کلی جلسه دهم: آزمون میان ترم و رفع اشکال

اهداف ویژه جلسه دهم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) مطالب ارایه شده در جلسات قبلی را در آزمون پاسخ دهد.
- (۲) چالش ها و ابهامات موجود در یادگیری مطالب جلسات قبلی را با استاد در میان بگذارد.

هدف کلی جلسه یازدهم: استاندارد ISO 9000 و کاربرد آن در صنعت

اهداف ویژه جلسه یازدهم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) مفاهیم اساسی و اصول مدیریت کیفیت را تشریح نماید.
- (۲) سیستم مدیریت کیفیت را تعریف نماید.
- (۳) ذی نفعان را در استاندارد تشریح نماید.
- (۴) اصول مدیریت کیفیت را تشریح نماید.

هدف کلی جلسه دوازدهم: استاندارد ISO 14000 و کاربرد آن در صنعت

اهداف ویژه جلسه دوازدهم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) مفاهیم اساسی و اصول مدیریت کیفیت را تشریح نماید.
- (۲) تاریخچه ایزو ۱۴۰۰۱ را بیان نماید.
- (۳) مدل سیستم مدیریت زیست محیطی را تشریح نماید.
- (۴) مراحل استقرار سیستم مدیریت زیست محیطی را تشریح نماید.

هدف کلی جلسه سیزدهم: OHSAS 18001 و کاربرد آن در صنعت(۱)

اهداف ویژه جلسه سیزدهم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) استانداردهای موجود در حوزه ایمنی و بهداشت را بیان نماید.
- (۲) دامنه کاربرد استاندارد را تشریح نماید.
- (۳) مفاهیم و اصطلاحات تخصصی استاندارد را تشریح نماید.
- (۴) عوامل زیان آور محیط کار را تشریح نماید.

هدف کلی جلسه چهاردهم: OHSAS 18001 و کاربرد آن در صنعت(۲)

اهداف ویژه جلسه چهاردهم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) عناصر سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای را تشریح نماید.
- (۲) انواع ممیزی و مراحل آن را در استاندارد تشریح نماید.

هدف کلی جلسه پانزدهم: ISO 45001 و کاربرد آن در صنعت

اهداف ویژه جلسه پانزدهم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) تغییرات استاندارد سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای(OHSAS 18001) را تشریح نماید.
- (۲) مزایای استفاده از ایزو ۴۵۰۰۱ را تشریح نماید.

هدف کلی جلسه شانزدهم: 5S و کاربرد آن در صنعت و مهندسی مجدد فرایندهای سازمانی

اهداف ویژه جلسه شانزدهم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

- (۱) 5S را تعریف نماید.
- (۲) اهداف اجرای 5S را تشریح نماید.
- (۳) مزایای پیاده سازی 5S را تشریح نماید
- (۴) عوامل موثر در اجرای 5S را تشریح نماید.

هدف کلی جلسه هفدهم: امتحان پایان ترم

اهداف ویژه جلسه شانزدهم:

در پایان دانشجو قادر باشد:

پاسخگویی به سوالات امتحان در بازه زمانی تعیین شده

منابع:

- (۱) سازمان و مدیریت از تئوری تا عمل تألیف ایرانی نژاد پاریزی.
- (۲) اصول و مبانی مدیریت تألیف عبدالله جاسبی.
- (۳) مدیریت و رفتار سازمانی تألیف استفن رابینز.
- (۴) مدیریت تألیف استونر جیمز.
- (۵) سیستم مدیریت یکپارچه HSE تألیف محمد حسین تقدیسی و سید شمس الدین علیزاده، نشر ریحان، چاپ اول، ۱۳۸۷.

روش تدریس:

سخنرانی به همراه استفاده از پاورپوینت صداگذاری شده(فیلم)، بارگذاری تکالیف

وسایل آموزشی :

نرم افزار پاور پوینت، نرم افزار تولید و تعدیل فیلم، سامانه نوید.

سنجش و ارزشیابی

ساعت	تاریخ	سهم از نمره کل(بر حسب درصد)	روش	آزمون
شنبه ها ۱۰-۱۲	مطابق باز زمانی تعریف شده در سامانه	۲۰	بارگذاری در سامانه نوید	تکالیف
شنبه ها ۱۰-۱۲	جلسه نهم با هماهنگی قبلی	۲۰	بارگذاری در سامانه نوید	آزمون میان ترم
-	مطابق تقویم آموزشی دانشگاه	۵۵	بارگذاری در سامانه نوید	آزمون پایان ترم
شنبه ها ۱۰-۱۲	کلیه جلسات	۵	سامانه نوید	رویت و بررسی محتواها

مقررات کلاس و انتظارات از دانشجو:

- (۱) بارگذاری تکالیف در گستره زمانی تعیین شده(به ازای هر روز تاخیر در جوادهدی، ۵ درصد از نمره هر تکلیف کسر خواهد شد).
- (۲) رویت و مطالعه کلیه محتواهای بارگذاری شده
- (۳) شرکت در آزمون میان ترم و پیش بینی برخورداری از اینترنت پر سرعت برای آزمون(عدم برگزاری آزمون مجدد).
- (۴) در صورت امکان جلسات آنلاین با هماهنگی آموزش دانشکده در دستور کار خواهد گرفت.

نام و امضای مسئول EDO دانشکده:

دکتر رویا صفری

تاریخ ارسال :

نام و امضای مدیر گروه:

دکتر فرامرز قره گوزلو

تاریخ ارسال:

نام و امضای مدرس:

دکتر فرشاد ندری

تاریخ تحویل: ۹۹/۱۱/۴

جدول زمان بندی درس مدیریت صنعتی
روز و ساعت جلسات نظری : روز شنبه ساعت ۱۲-۱۰

مدرس	موضوع هر جلسه	تاریخ	جلسه
دکتر فرشاد ندری	معارفه، کلیات مدیریت و سازمان	۹۹/۱۲/۱۶	۱
دکتر فرشاد ندری	سیر تحول مکاتب مدیریت (کلاسیک ها، نوکلاسیک ها)	۹۹/۱۲/۲۳	۲
دکتر فرشاد ندری	علم مدیریت (پژوهش عملیاتی)	۴۰۰/۰۱/۱۴	۳
دکتر فرشاد ندری	نگرش سیستمی، نگرش اقتضایی و مکاتب نوین مدیریت در صنعت	۴۰۰/۰۱/۲۱	۴
دکتر فرشاد ندری	وظایف مدیران و اصول و مفاهیم برنامه ریزی	۴۰۰/۰۱/۲۸	۵
دکتر فرشاد ندری	انواع برنامه ریزی عملیاتی در بهداشت حرفه ای	۴۰۰/۰۲/۴	۶
دکتر فرشاد ندری	اصول و مبانی سازمان دهی شامل انواع روش های سازمان دهی و ...	۴۰۰/۰۲/۱۱	۷
دکتر فرشاد ندری	تعریف و مفاهیم رهبری سازمانی، انواع نظریه های رهبری و سبک مناسب، منابع قدرت مدیران	۴۰۰/۰۲/۱۸	۸
دکتر فرشاد ندری	مدلهای تعالی سیستم	۴۰۰/۰۲/۲۵	۹
دکتر فرشاد ندری	آزمون میان ترم	۴۰۰/۰۳/۰۱	۱۰
دکتر فرشاد ندری	استاندارد ISO 9000 و کاربرد آن در صنعت	۴۰۰/۰۳/۰۸	۱۱
دکتر فرشاد ندری	استاندارد ISO 14000 و کاربرد آن در صنعت	۴۰۰/۰۳/۱۵	۱۲
دکتر فرشاد ندری	OHSAS 18001 و کاربرد آن در صنعت (۱)	۴۰۰/۰۳/۲۲	۱۳
دکتر فرشاد ندری	OHSAS 18001 و کاربرد آن در صنعت (۲)	۴۰۰/۰۳/۲۹	۱۴
دکتر فرشاد ندری	ISO 45001 و کاربرد آن در صنعت	۴۰۰/۰۴/۰۵	۱۵
دکتر فرشاد ندری	5S و کاربرد آن در صنعت و مهندسی مجدد فرایندهای سازمانی	۴۰۰/۰۴/۱۲	۱۶
دکتر فرشاد ندری	امتحان پایان ترم	مطابق با برنامه آموزش	۱۷